

2021年9月期決算説明会

Financial results briefing materials for the fiscal year ending September 2021

2021年12月3日

**Circulate
the possibilities**



ASK

株式会社アサカ理研

証券コード：5724




1. 2021年9月期 決算概況
2. 2021年9月期 業績サマリー
3. 2021年9月期 財務ハイライト
4. 2022年9月期 業績予想
5. TOPICS
6. 株主還元
7. 参考資料

1. 2021年9月期 決算概況
2. 2021年9月期 業績サマリー
3. 2021年9月期 財務ハイライト
4. 2022年9月期 業績予想
5. TOPICS
6. 株主還元
7. 参考資料

業績

売上高 : **8,070**百万円 (前期比 +8.9%)

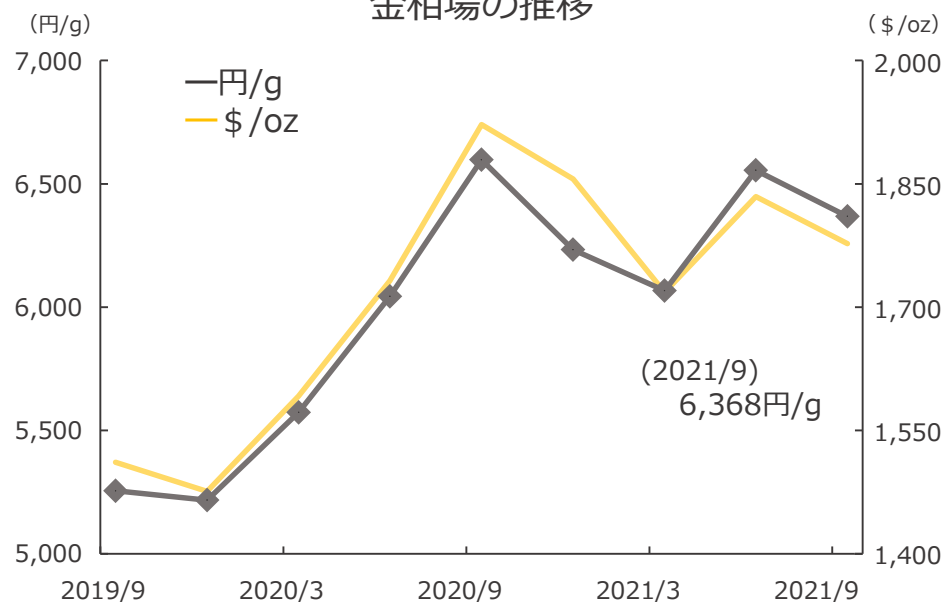
経常利益 : **445**百万円 (前期比 +603.1%)

新型コロナウイルス感染拡大 ⇒ 貴金属価格 
民生機器関連市場の需要拡大 ⇒ 貴金属取扱数量 
2019年10月の水害からの復旧 ⇒ 環境事業の生産回復 

ハイライト

- 事業構成の見直し、経営資源の選択・集中を継続
 - －レアメタル事業：LiB再生事業への経営資源の一本化
 - －本社社屋、工場のトータルリノベーション：貴金属材料の供給、既存工程の生産性向上
- LiB再生事業の事業化、複数社との事業スキーム構築に向け前進
 - －東邦亜鉛株式会社との共同研究開発契約を締結
 - －量産体制の確立に向け、いわき工場で新プラント増設
- 企業の認知度向上に向けたメディア戦略の強化
 - －テレビCM、雑誌、ウェブメディア等を通じた情報発信の強化

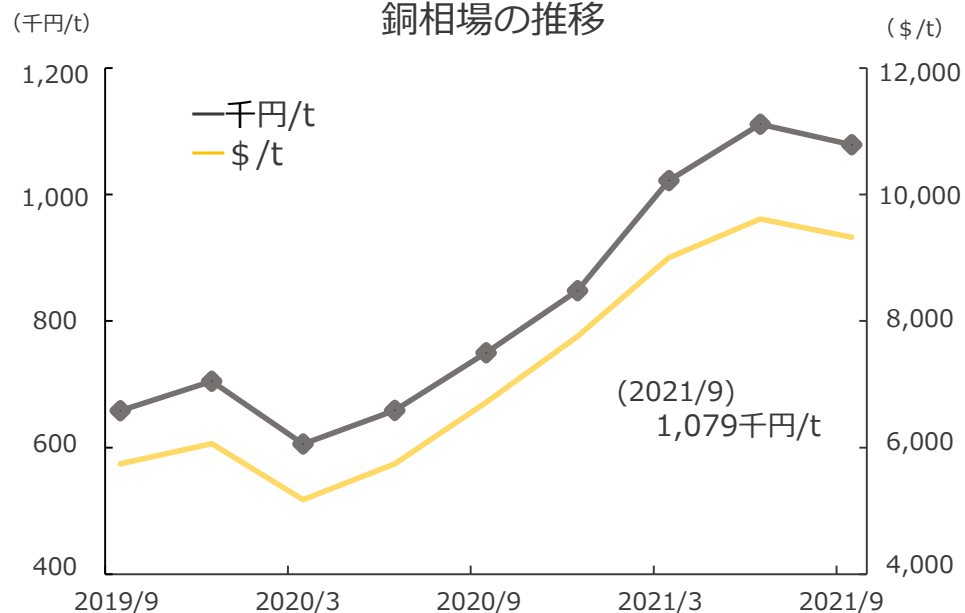
金相場の推移



2021年9月期 金相場

- 下落する局面からスタート
 - COVID-19からの世界経済回復期待
 - 米長期金利の上昇
- 期中後半は堅調推移
 - COVID-19の感染再拡大懸念
 - 「有事の金」としての金需要

銅相場の推移



2021年9月期 銅相場

- 上昇基調にてスタート
 - 中国での需要増加
 - 米国経済の回復期待
- 期中を通して堅調に推移
 - 脱炭素化
 - 民生機器向け需要拡大

1. 2021年9月期 決算概況
2. 2021年9月期 業績サマリー
3. 2021年9月期 財務ハイライト
4. 2022年9月期 業績予想
5. TOPICS
6. 株主還元
7. 参考資料

	予想	FY2021 実績	予想比	FY2020 実績	(百万円) 前年度比
売上高	8,042	8,070	28 0.4%	7,412	657 8.9%
営業利益	405	419	14 3.6%	85	334 391.3%
経常利益	401	445	44 11.1%	63	382 603.1%
(利益率)	5.0%	5.5%	0.5pt	0.9%	4.7pt
親株主に帰属する 当期純利益	310	377	67 21.7%	120	257 213.9%
1株あたり 当期純利益額	61.4	74.7		23.7	

□ 取扱数量増加と水害からの復旧

- 巣ごもり需要に伴う民生機器向け市場の活性化により、貴金属の取扱数量増加
- 前述の相場の影響により製品価格上昇
- 2019年の台風19号による水害からの復旧が完了し、環境事業が黒字転換
- LiB再生事業への研究開発費拡大による経費の増加

2021年9月期 連結売上高

Circulate the possibilities

	FY2020	FY2021	(百万円) 増減
貴金属事業	6,721	7,017	295 4.4%
環境事業	554	898	343 61.8%
システム事業	123	141	17 14.2%
その他事業	228	306	77 34.1%
小計	7,629	8,363	734 9.6%
消去	-216	-292	-76 -35.3%
合計	7,412	8,070	657 8.9%

貴金属事業

- + 貴金属の販売価格が上昇
- + 蒸着材販売の増加
- + 貴金属の取扱数量増加

環境事業

- + 台風19号による水害からの復旧
- + 銅の販売価格の上昇

システム事業

- + 新規顧客の獲得
- + 既存顧客からのリピート受注

	FY2020	FY2021	(百万円) 増減	
貴金属事業	116	259	142 122.3%	<u>貴金属事業</u> + 貴金属の取扱数量の増加 + スマートワークの推進 + 不採算事業の見直し
環境事業	-51	149	201 -	<u>環境事業</u>
システム事業	12	13	1 8.4%	+ 台風19号による水害からの復旧 + 銅需要の高まりによる販売数量増加
その他事業	-13	23	37 -	<u>システム事業</u>
合計	63	445	382 603.1%	+ 利益率の高い製品の販売増加 - 積極的な営業活動の実施 (営業人員・広告宣伝費の増加)

1. 2021年9月期 決算概況
2. 2021年9月期 業績サマリー
3. 2021年9月期 財務ハイライト
4. 2022年9月期 業績予想
5. TOPICS
6. 株主還元
7. 参考資料

	FY2019	FY2020 (A)	FY2021 (B)	(百万円) 増減 (B-A)
資産合計	6,262	6,911	7,124	213
現金等	1,250	1,848	1,682	-166
棚卸資産	1,339	1,228	1,326	97
その他	3,672	3,834	4,116	281
負債合計	3,227	3,797	3,587	-210
有利子負債	2,000	2,465	2,204	-260
その他	1,227	1,331	1,382	50
純資産合計	3,035	3,113	3,537	423
自己資本比率	48.4%	45%	49.4%	4.4pt
D/Eレシオ	0.67	0.81	0.64	-0.17

□ 資産合計

現金等の減少

－有利子負債返済に伴い現金等水準低下

棚卸資産の増加

－貴金属価格高騰に伴う増加

□ 負債合計

有利子負債の減少

－金融機関への借入金返済により債務圧縮

□ 純資産合計

利益の積み増しにより自己資本比率良化

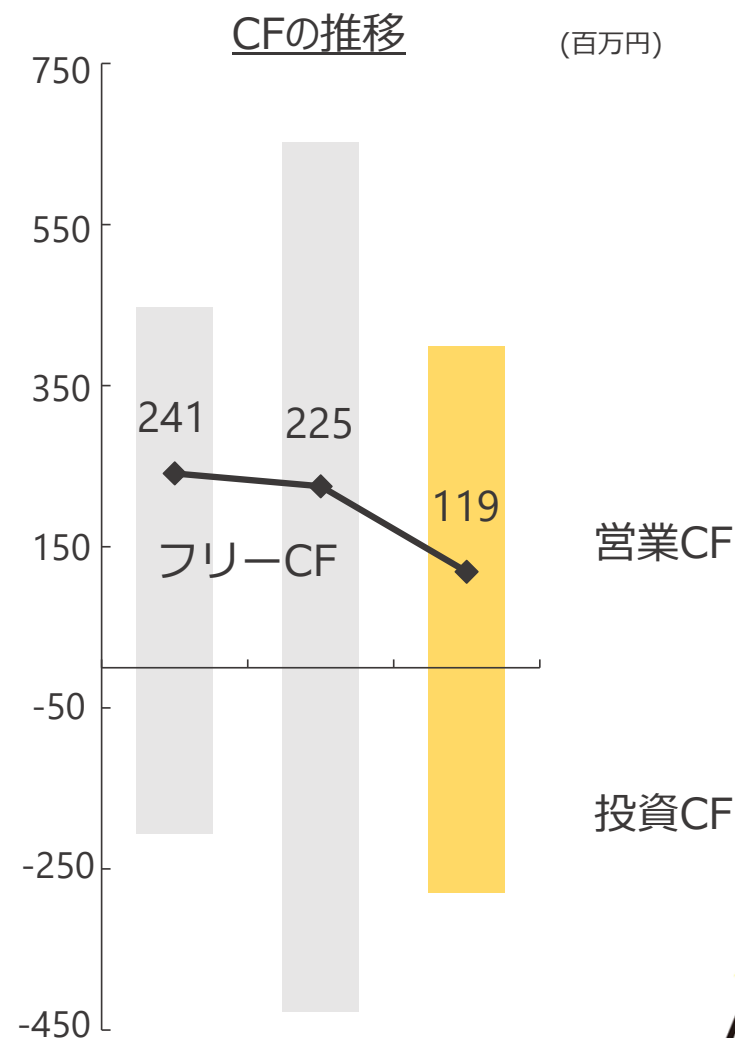
LiB再生事業に対する投資拡大で
総資産は増加傾向へ

連結CF

Circulate the possibilities

- LiB再生事業への経営資源投下を継続する一方、資金効率を意識した経営へ
- 今後はLiB再生事業への設備投資により、投資活動及び財務活動によるCFは増加見込み

	(百万円)		
	FY2019	FY2020	FY2021
営業活動によるCF	447	652	399
税引前当期純利益	125	123	426
減価償却費	246	233	227
その他	75	294	-253
投資活動によるCF	-206	-427	-279
有形固定資産の取得	-150	-425	-265
その他	-55	-1	-14
財務活動によるCF	-189	377	-274
借入金借入・返済収支	-134	470	-211
その他	-54	-92	-63
換算差額等	-11	-2	1
現金及び現金同等物	620	1,220	1,054
フリーCF	241	225	119



1. 2021年9月期 決算概況
2. 2021年9月期 業績サマリー
3. 2021年9月期 財務ハイライト
4. 2022年9月期 業績予想
5. TOPICS
6. 株主還元
7. 参考資料

2022年9月期 連結業績予想

Circulate the possibilities

	FY2021実績	FY2022予想		実績比	
		上限	下限	上限	下限
売上高	8,070	8,000	7,250	-0.9%	-10.2%
営業利益	419	400	260	-4.7%	-38.0%
経常利益	445	380	240	-14.7%	-46.1%
(利益率)	5.5%	4.8%	3.3%	-0.8pt	-2.2pt
親株主に帰属する 当期純利益	377	300	190	-20.5%	-49.7%
1株あたり 当期純利益額	74.7	59.3	37.6		

□ 不透明な事業環境を踏まえた予測

- COVID-19の感染再拡大や資源価格の高騰等の懸念事項があり、先行きは不透明
- 複数のシナリオを想定し、レンジ形式にて業績予想数値を策定
- 貴金属取扱数量増加も、受託加工取引の増加や経費の増加により減収減益の見通し

(百万円)

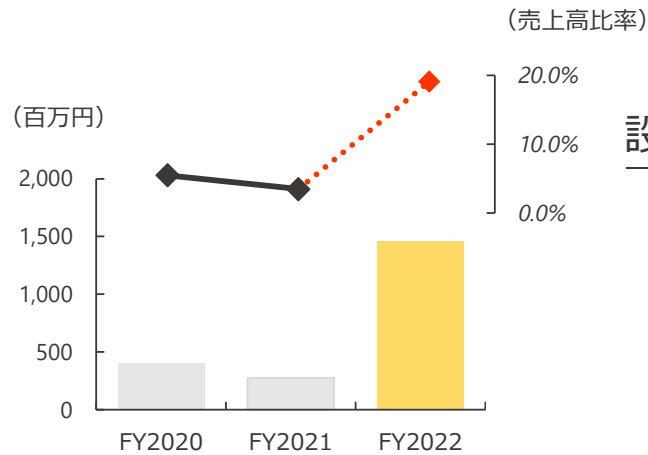
	FY2021実績	FY2022予想		実績比	
		上限	下限	上限	下限
売上高	8,070	8,000	7,250	-0.9%	-10.2%
経費の増加		①LiB関連設備、新社屋建設に伴う償却費 ②人材確保、人事制度刷新にかかる費用 ③コーポレートサイトリニューアル費用			
営業利益	419	400	260	-4.7%	-38.0%

□ 減収減益予想の要因

- 主力取引先である電子部品・デバイスメーカーの生産動向は堅調推移予想
貴金属取扱数量は増加するが、受託加工割合の増加により減収見込み
- LiB再生事業にかかるいわきプラント増設や新社屋の建設、人材確保、人事制度の刷新、コーポレートサイトのリニューアル等により、経費が増加
- 持続的な企業成長やより強固な営業基盤を確立するために必要な投資であり、中長期的な目線では利益の創出に繋がる

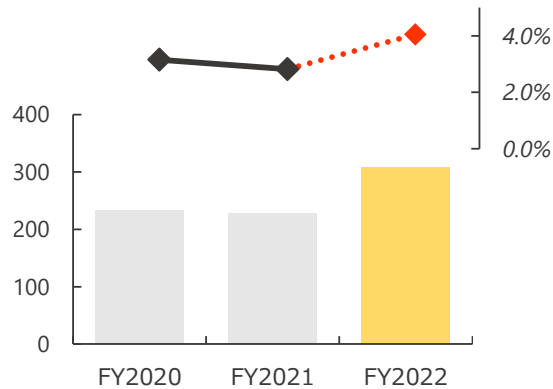
投資関連経費

Circulate the possibilities



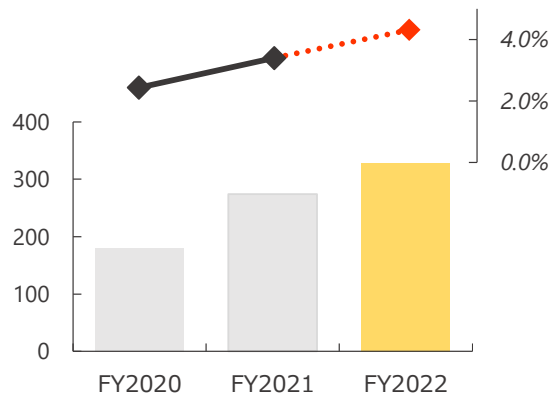
設備投資額

- LiB再生事業
いわきプラント増設
- 新社屋建設 (業務効率化)



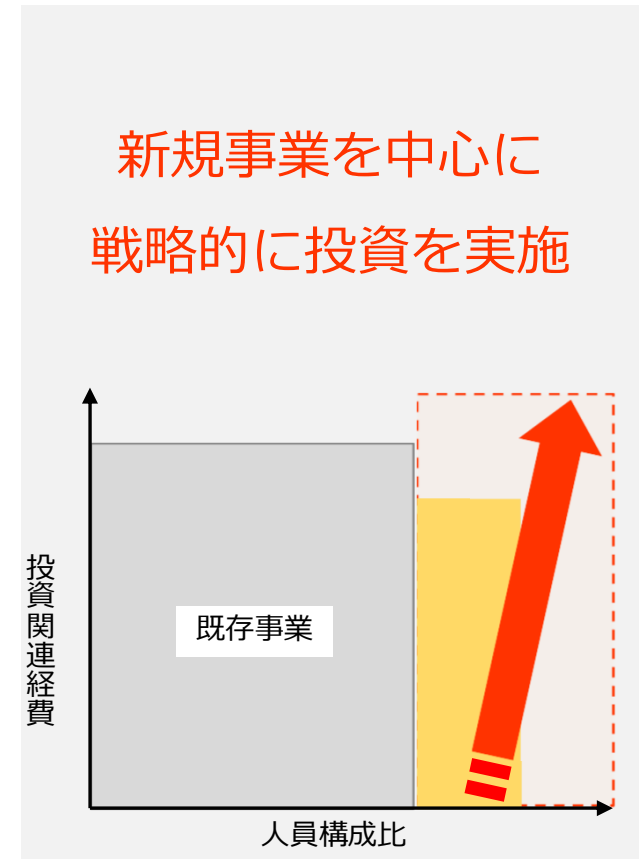
減価償却費

- 大型設備投資により増加
- 今後増加傾向見込み



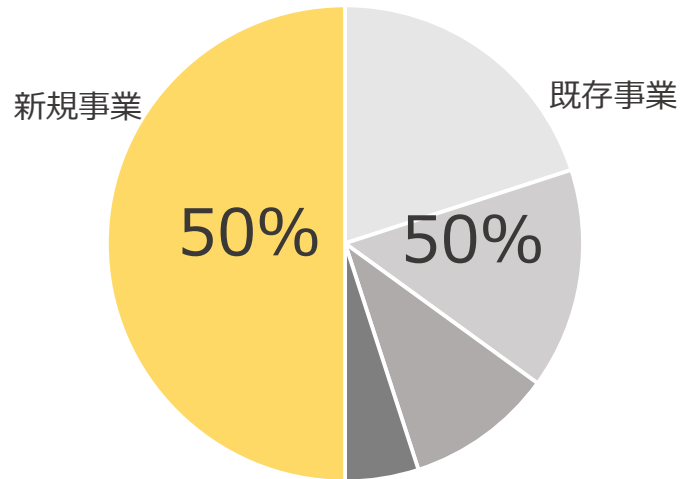
研究開発費

- LiB再生事業に重点投資
- 研究開発のスケールup



経営課題

目標とする利益構造



□ 外部環境の急速な変化に伴う事業構成の見直し

- 事業ポートフォリオにおける貴金属事業の比率が高く、同事業の業績動向に大きく左右される
- 電子部品・デバイス業界の生産動向や貴金属相場の影響に大きく左右される
- 技術革新による既存事業の市場縮小懸念

経営目標

□ LiB再生事業の早期収益化

- パートナーとの協働、サプライチェーンの構築
- 量産化に向けた設備投資、製造技術の確立

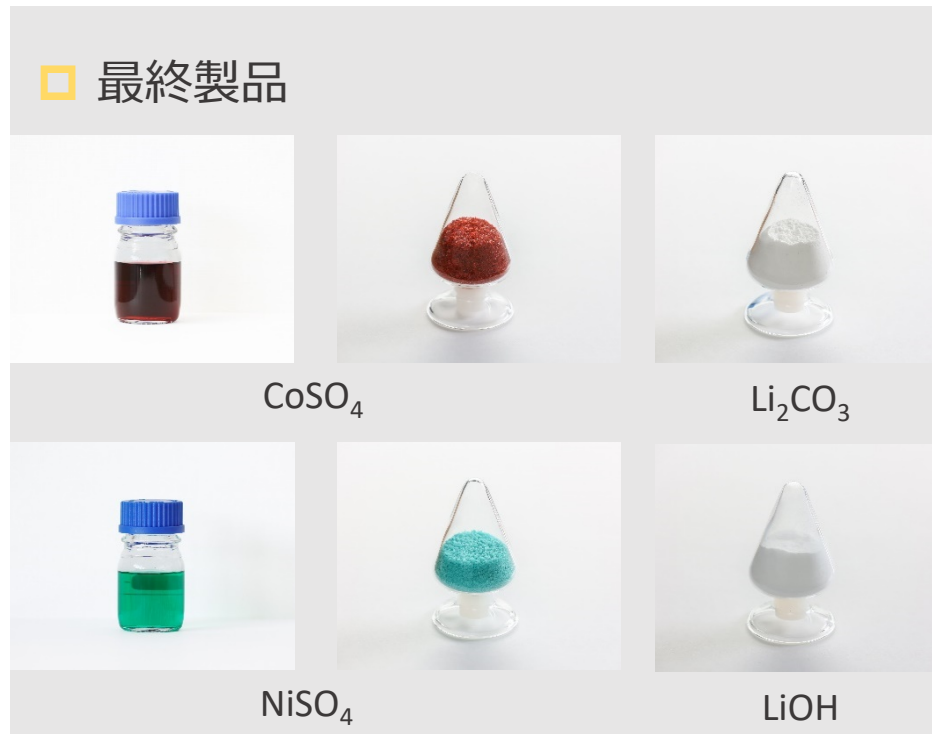
□ 既存事業の収益力の向上

- 貴金属事業はじめ、相場に頼らない純粋な「稼ぐ力」の強化を図る

□ 経営基盤の強化

- 今後の事業展開に備えた財務基盤の強化と、コーポレートガバナンスの見直し

開発スケジュール



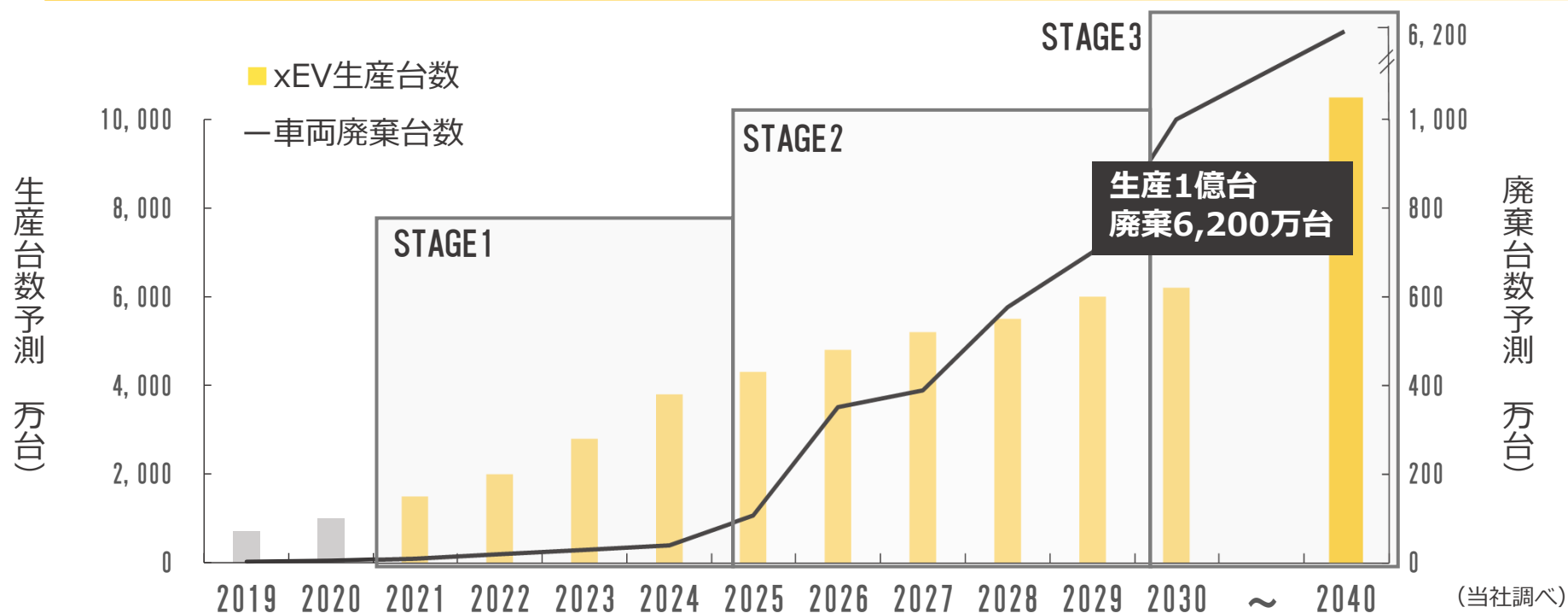
試運転開始スケジュールの遅れ



□ 半導体不足による設備納品時期の遅延

成長戦略

Circulate the possibilities



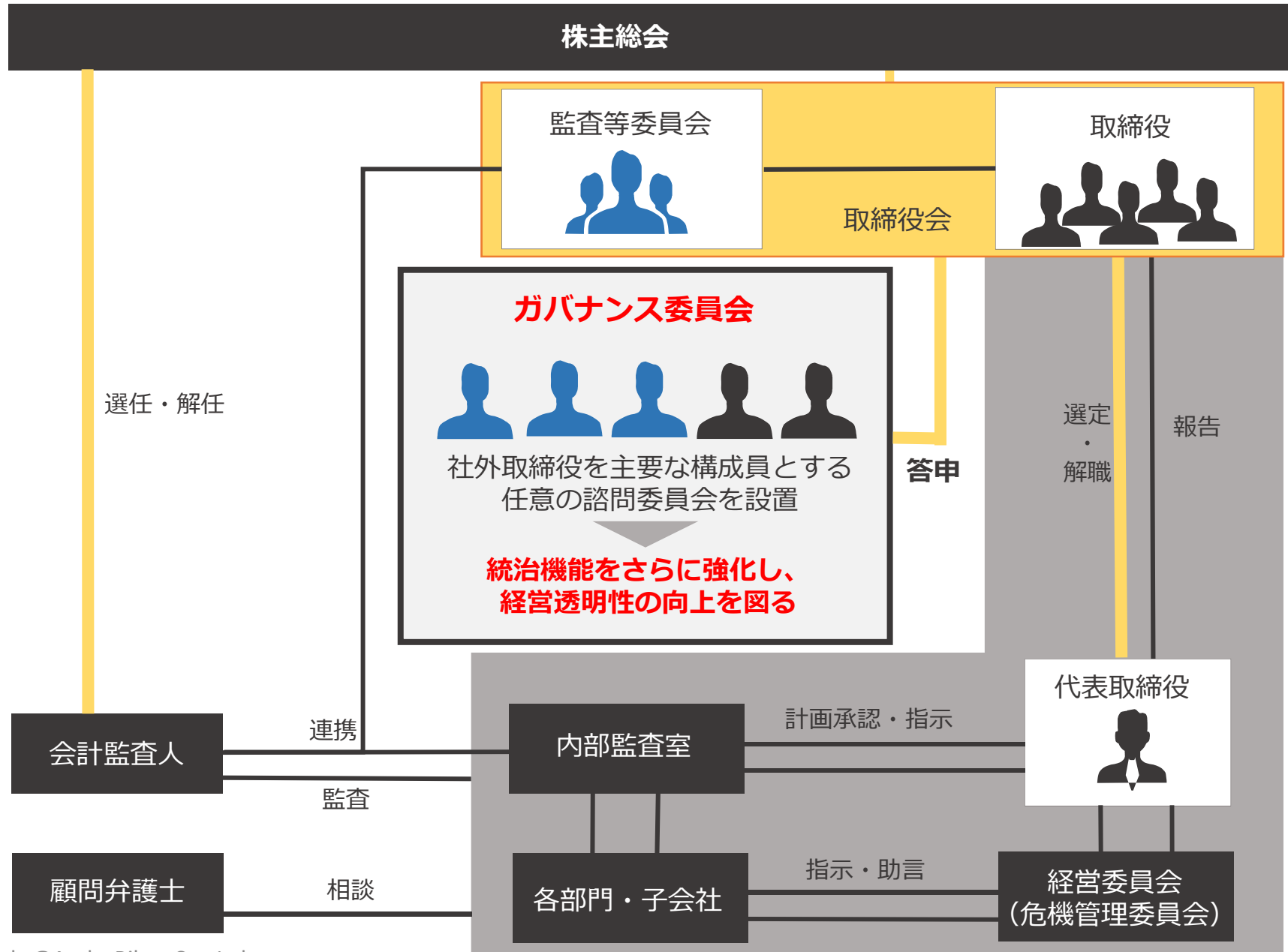
STAGE1	STAGE2	STAGE3
LiBスクラップを 2,400t/年処理	LiBスクラップを 4,800t/年処理	LiBスクラップを 12,000t/年処理
<u>2022</u> いわき工場竣工 ⇒LiBリサイクルスキーム構築 <u>2023</u> 量産開始及び収益化	<u>2025</u> 市場廃棄品の増加に伴い 売上、利益ともに増加予想	<u>2030~2035</u> 売上高 290 億円 経常利益 30 億円



1. 2021年9月期 決算概況
2. 2021年9月期 業績サマリー
3. 2021年9月期 財務ハイライト
4. 2022年9月期 業績予想
5. TOPICS
6. 株主還元
7. 参考資料









ガバナンス委員会設置

Circulate the possibilities



スキルマトリックス【期待スキルの可視化】

Circulate the possibilities

	 代表取締役会長 山田 慶太	 代表取締役社長 油木田 祐策	 取締役 佐久間 良一	 取締役執行役員 山田 浩太	 取締役 佐久間 幸雄	 取締役(監査等委員長) 三崎 秀央	 取締役(監査等委員) 高野 俊哉	 取締役(監査等委員) 遠藤 健太郎
企業経営		◎		◎				
技術開発研究	◎				◎			
業界の知見	○	○	○		○			
戦略企画 マーケティング	○	○	◎			○		
財務 会計			○				○	◎
ガバナンス リスク管理					○	◎	◎	◎
法務 コンプライアンス				○			○	
人事 人材開発				○		○		

非財務情報の開示

Circulate the possibilities

紙メディア

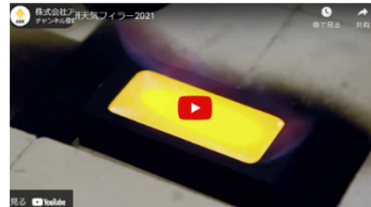


経済紙「週刊ダイヤモンド」
「LiB to LiB」についての
インタビュー記事を掲載
(2021/3/27)



政治・社会週刊誌「Newsweek」
技術力のある
企業の1社として紹介
(2021/11/12)

動画配信



お天気フィラー・TVCM
職場環境・製造現場を映し、
社員の働く姿をアピール
(2021/10~)

サイトリニューアル



「伝える・伝える」
コーポレートサイトを目指し、
プロジェクト進行中

魅力発信、情報発信の継続
⇒事業機会の創出、企業価値の向上



株式会社アサカ理研



1. 2021年9月期 決算概況
2. 2021年9月期 業績サマリー
3. 2021年9月期 財務ハイライト
4. 2022年9月期 業績予想
5. TOPICS
6. 株主還元
7. 参考資料

株主還元に関する目標

- 株主に対する利益還元を経営の重要政策と位置づけ、**安定配当**を継続
- 2021年9月期は**ROE10%を達成**
- 業界内における競争に勝ち残るための企業体質強化、今後の事業展開等に備えるための内部留保充実等を勘案しながら、業績に裏付けられた成果の配分を実施

株主還元イメージ

中長期的な企業価値向上 = **株主利益の最大化**



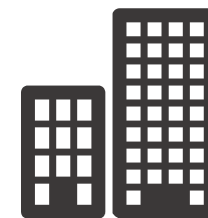
株主還元

先行き不透明な経営環境でも
毎年安定配当を実施



成長

ROE10%を確保し資本効率を
高め、持続的な成長を果たす



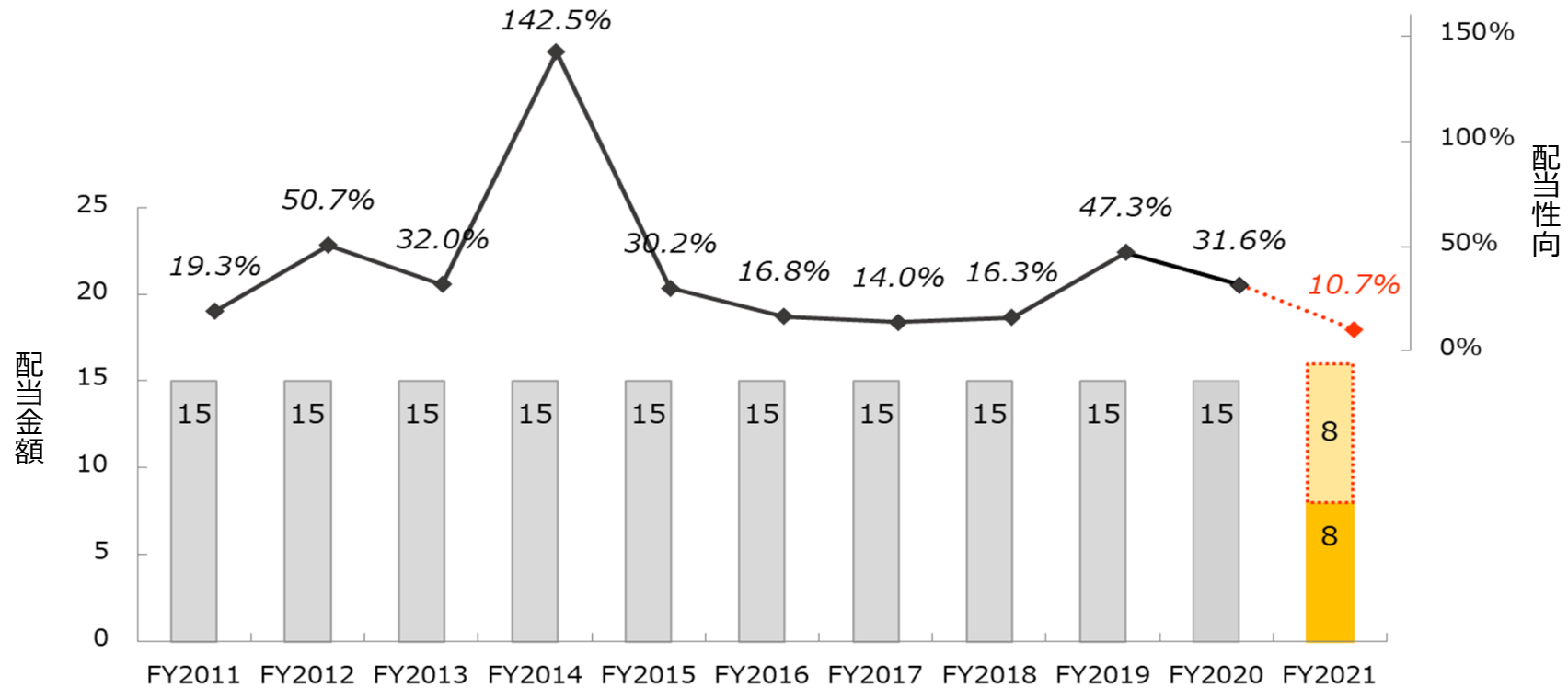
安定性

事業展開や不測の事態に備え
十分な内部留保を確保

配当計画

Circulate the possibilities

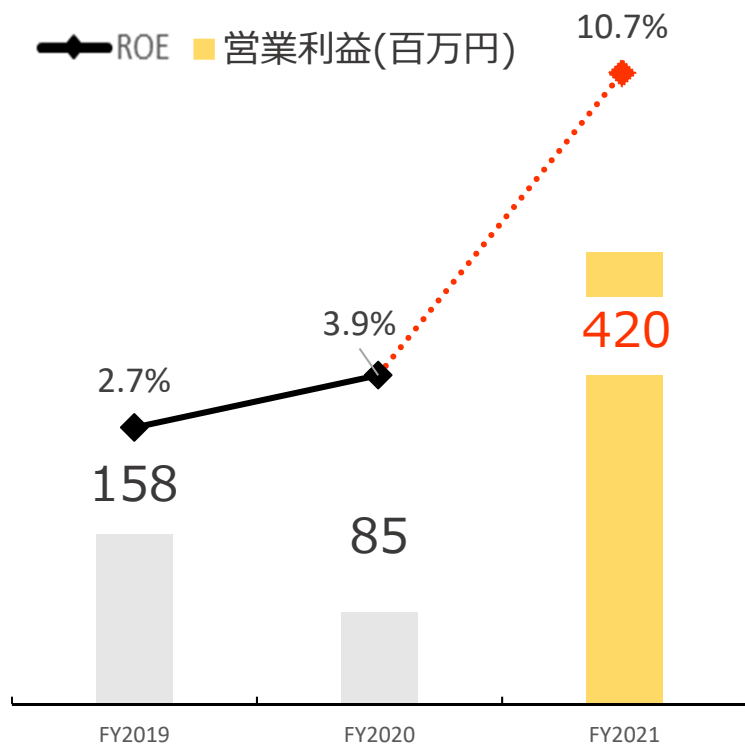
株主配当計画



2021年1月31日を基準日とし1株を2株に分割

⇒1株あたり8円×2 = 16円

実質上の増配




目標とする経営指標

ROE 10%

- 2021年9月期ROE **10.7%**
- 資本効率を意識した経営を実践
 - LiB再生事業の早期収益化
 - 貴金属事業における事業領域の拡大
- 事業成長にあわせ資本政策を実施しつつ、
収益力の向上で目標達成を目指す

	FY2019	FY2020	FY2021
売上高当期純利益	0.8%	1.6%	4.7%
総資産回転率	155.5%	107.2%	113.3%
財務レバレッジ	2.1	2.2	2.0
ROE	2.7%	3.9%	10.7%



<IRに関するお問い合わせ先>

株式会社アサカ理研

管理本部 経営企画部 経営企画室

〒963-0725

福島県郡山市田村町金屋字マセロ47番地

TEL : 024 (944) 4744

FAX : 024 (944) 4749

E-MAIL : ir@asaka.co.jp

URL : <http://www.asaka.co.jp/>

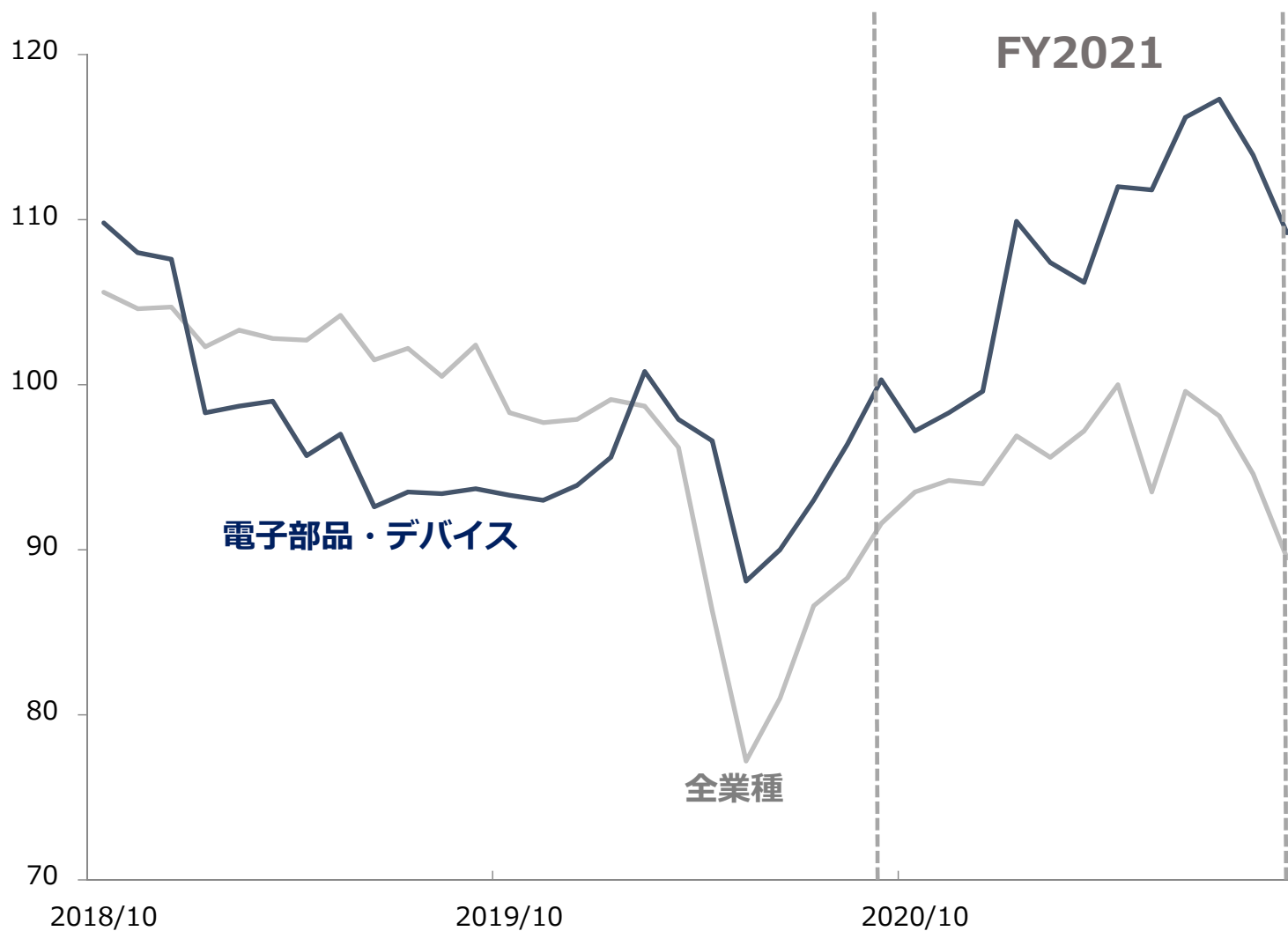
- 本書には、当社及び当社グループに関連する見通し、将来に関する計画、経営目標などが記載されています。これらの将来の見通しに関する記述は将来の事象や動向に関する現時点での仮定に基づくものであり、当該仮定が必ずしも正確であるという保証はありません。様々な要因により、実際の業績が本書の記載と著しく異なる可能性があります。
- 別段の記載がない限り、本書に記載されている財務データは日本において一般に認められている会計原則に従って表示されています。当社は、将来の事象などの発生にかかわらず、既に行っております今後の見通しに関する発表等につき、開示規則により求められる場合を除き、必ずしも修正するとは限りません。
- 本書はいかなる有価証券の取得の申込みの勧誘、売付けの申込み又は買付の申込みの勧誘（以下「勧誘行為」という）を構成するものでも、勧誘行為を行うためのものでもなく、いかなる契約、義務の根拠となり得るものでもありません。

1. 2021年9月期 決算概況
2. 2021年9月期 業績サマリー
3. 2021年9月期 財務ハイライト
4. 2022年9月期 業績予想
5. TOPICS
6. 株主還元
7. 参考資料

鈇工業生産指数

Circulate the possibilities

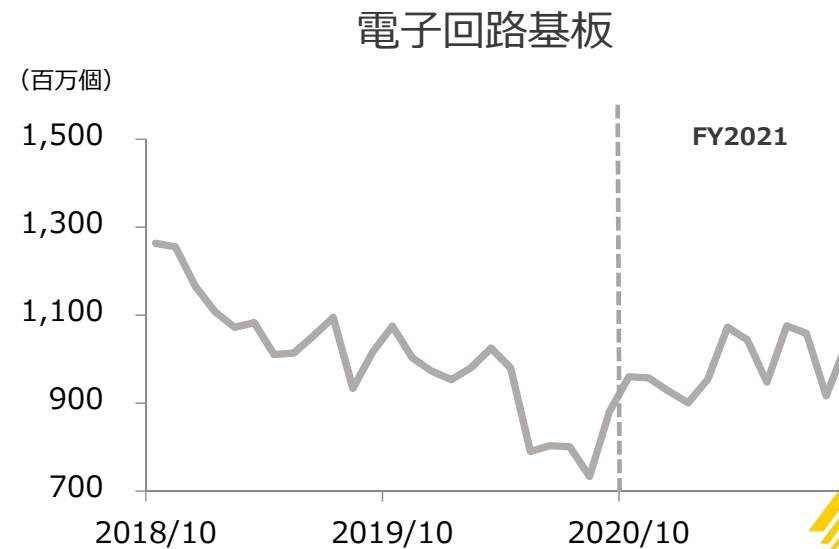
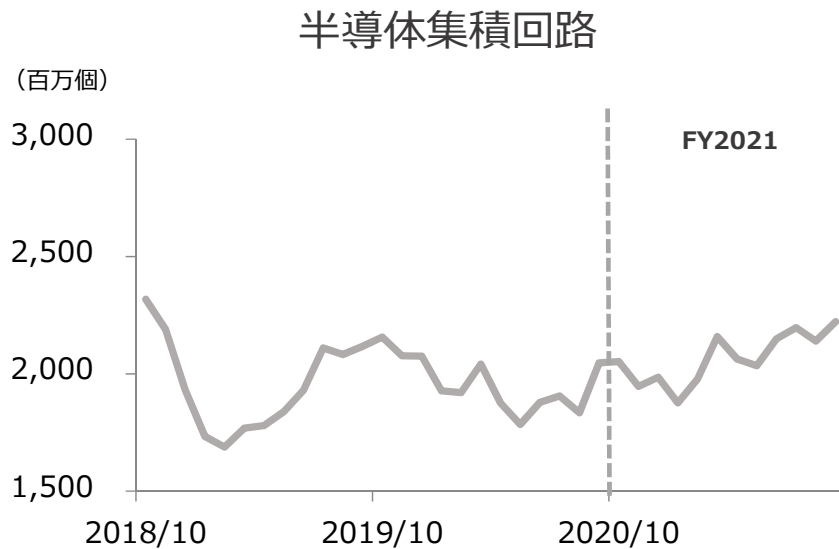
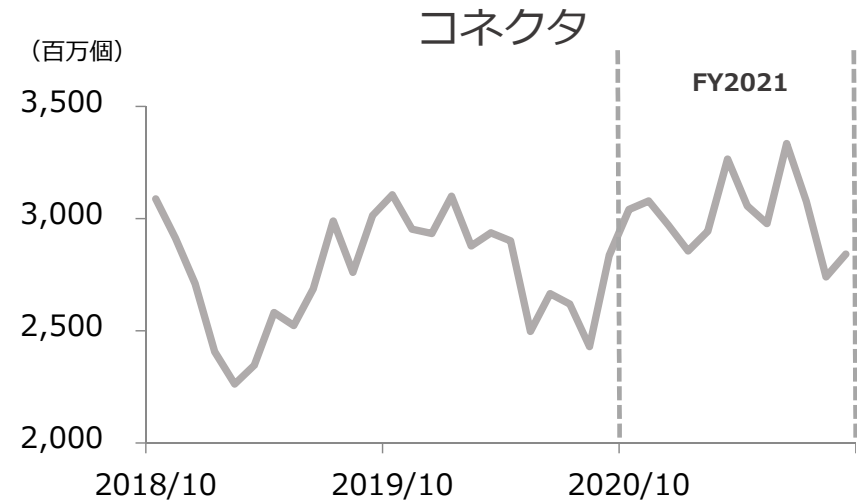
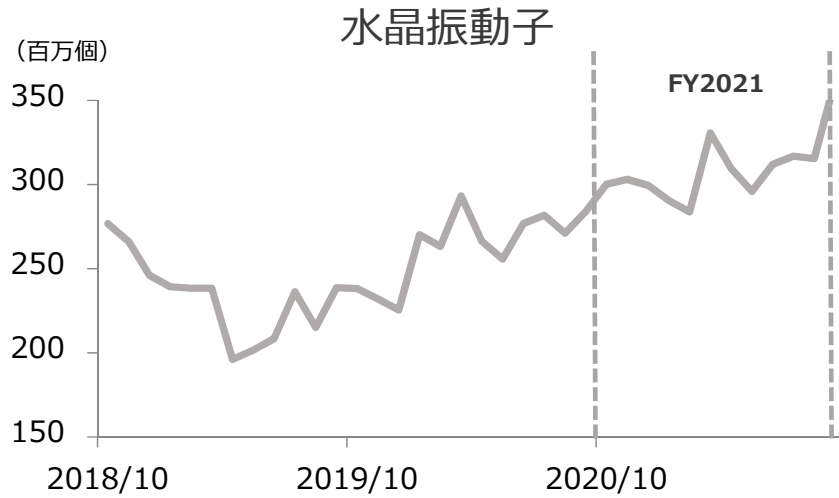
指数：2015年=100.0



出所：経済産業省発表 鈇工業指数（生産・季調済）

業界別生産実績

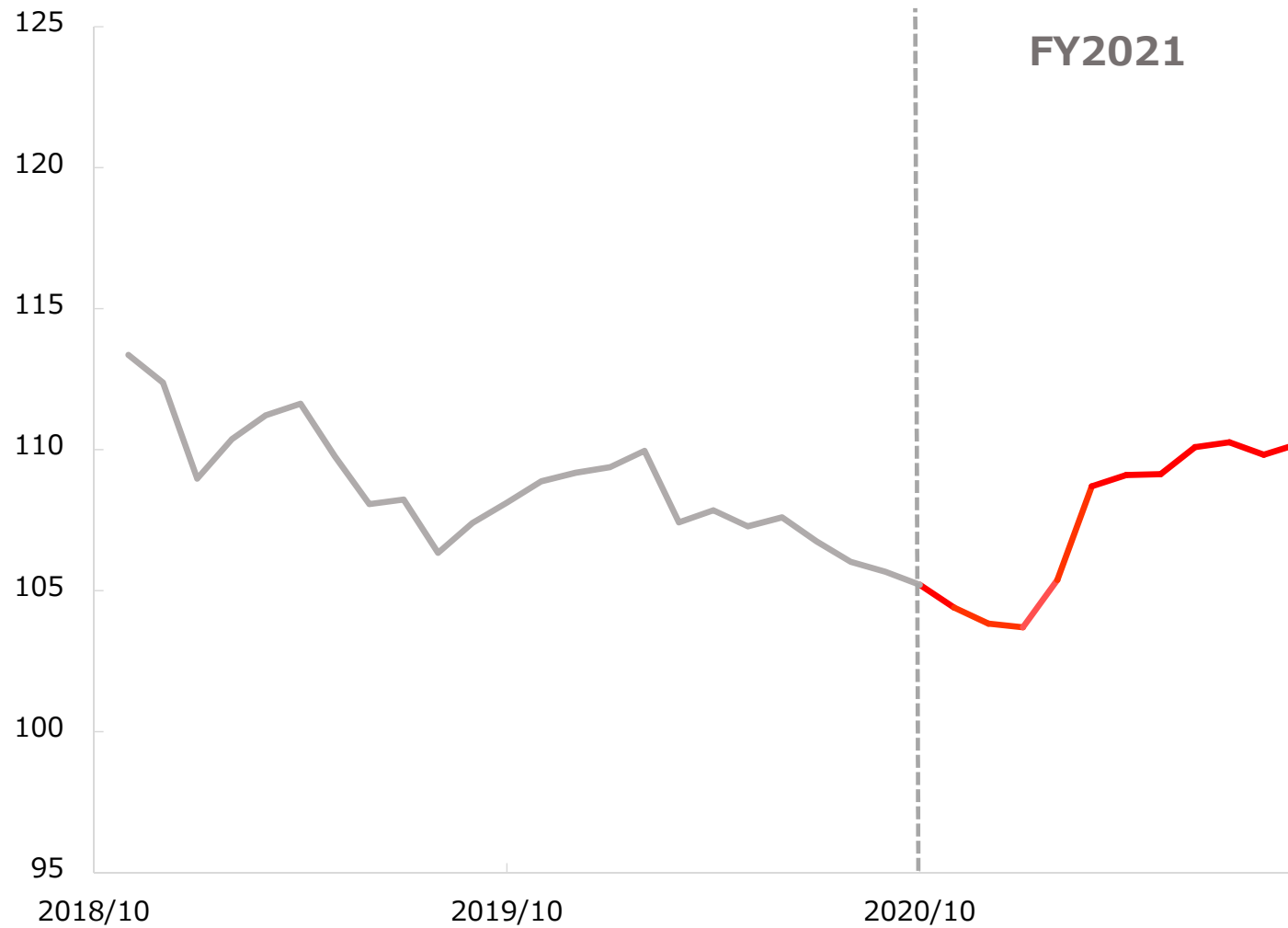
Circulate the possibilities



出所：(社)電子情報技術産業協会



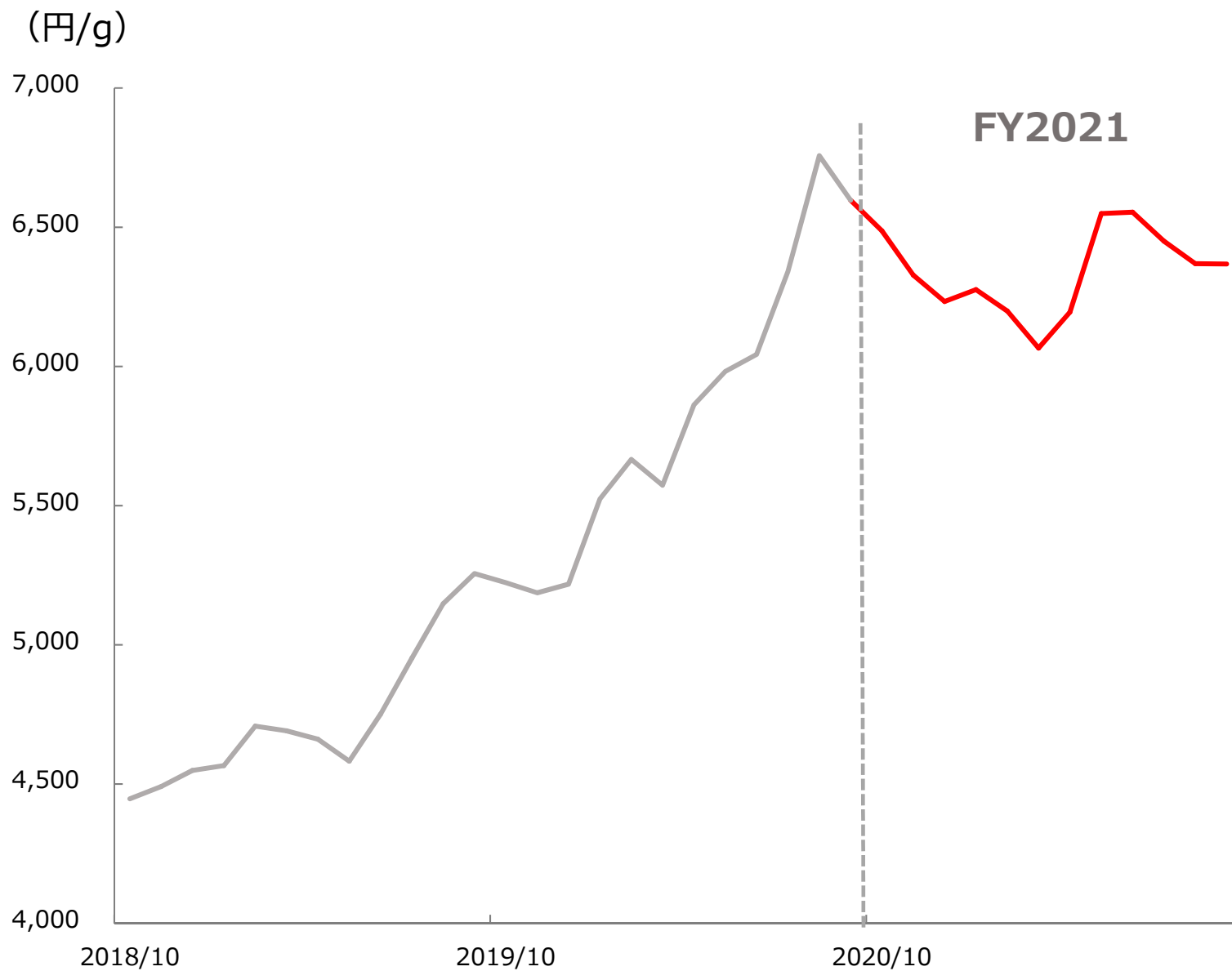
(円/ドル)



出所：日本銀行（東京市場 ドル・円 スポット 中心相場/月中平均）35

金価格

Circulate the possibilities

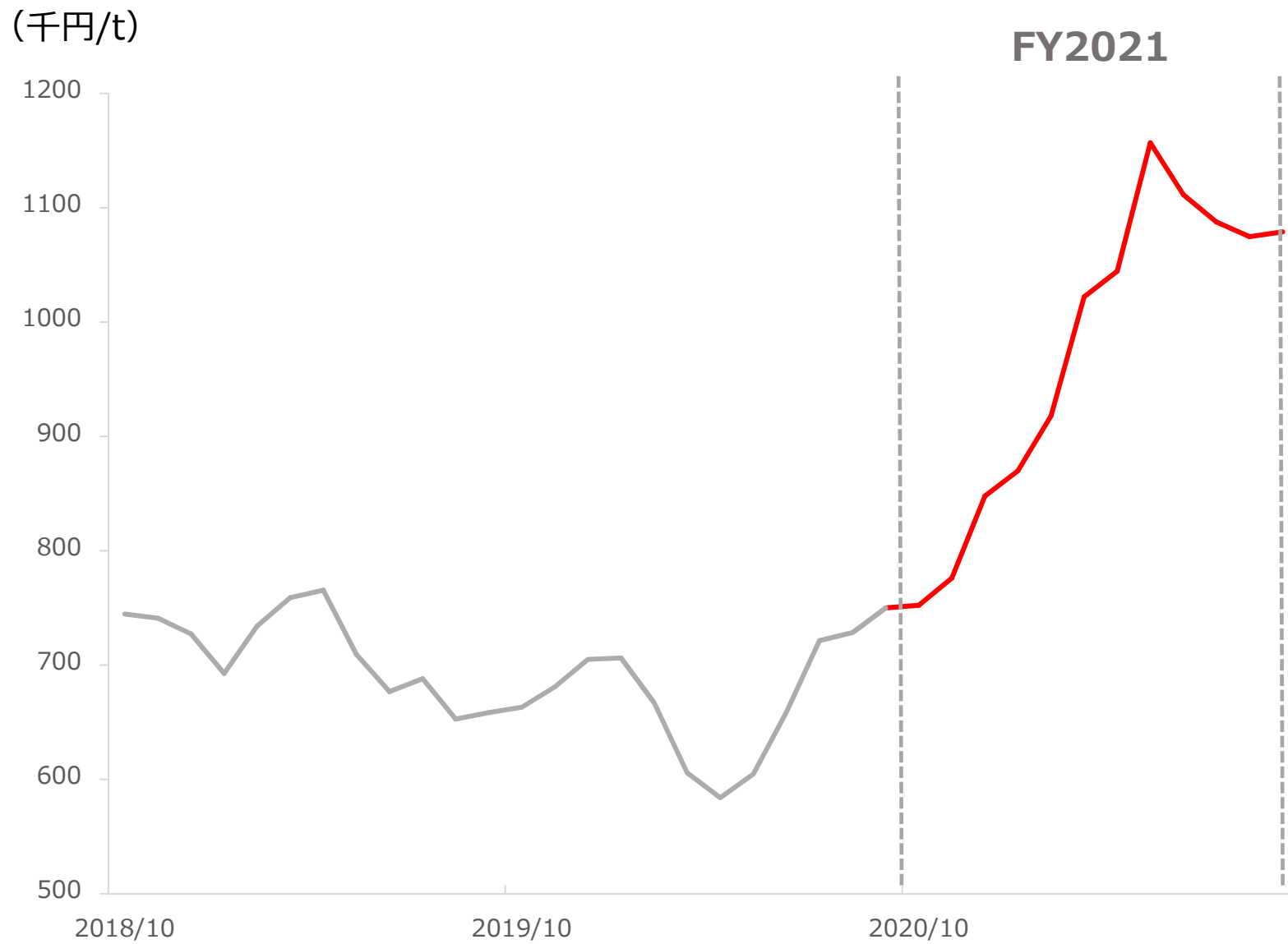


出所：田中貴金属工業株式会社



銅建値

Circulate the possibilities



出所：JX金属株式会社

株価推移

Circulate the possibilities

基準：2018年10月 = 100.0

